

## VIII-075 - A EXPERIÊNCIA DO ESTADO DE SÃO PAULO NO PROGRAMA JOVENS PROFISSIONAIS DO SANEAMENTO

### **Jaqueline Aparecida da Rocha** <sup>(1)</sup>

Mestranda na Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo (FEC) da UNICAMP, área de concentração “Saneamento e Ambiente”. Administradora de Empresas pela Faculdade de Ciências Sociais e Agrárias – FAIT. Analista de Gestão na Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP. Coordenadora do Programa Jovens Profissionais do Saneamento (JPS) da Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental.

### **Emília Wanda Rutkowski** <sup>(2)</sup>

Coordenadora do Laboratório de Ensino em Redes Técnicas e Sustentabilidade Socioambiental (FLUXUS) da Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo (FEC) da UNICAMP. Docente na FEC/UNICAMP. Coordenadora de Assuntos Comunitários da Pró-Reitoria de Extensão e Assuntos Comunitários da UNICAMP. Doutora em Arquitetura e Urbanismo pela Universidade de São Paulo – USP. MSc (Limnologia) pela *University of Stirling*. Bióloga pela Universidade Federal de Minas Gerais.

**Endereço** <sup>(1)</sup>: Rua Doutor Virgílio de Rezende, 1097 - Centro - Itapetinga - São Paulo - CEP: 18201-900 - Brasil - Tel: +55 (15) 3376-8504 - Fax: +55 (15) 3376-8500 - e-mail: [jaquelinerocha@sabesp.com.br](mailto:jaquelinerocha@sabesp.com.br).

### **RESUMO**

Em busca da universalização, o setor saneamento ambiental no Brasil encontra-se num momento de carência de profissionais. Neste sentido, há necessidade de capacitar novos profissionais para essa área, por meio da disseminação de conhecimentos e experiências, de forma a garantir o acesso a seus serviços a todos os cidadãos. O saneamento, assim como qualquer outro segmento do mercado de trabalho, necessita de profissionais especializados. Assim, o fato de concluir a graduação não é mais visto como um diferencial, os jovens profissionais precisam estar preparados para atender às expectativas dos empregadores, que por sua vez, estão cada vez mais exigentes. O presente trabalho objetiva apresentar a experiência do Estado de São Paulo no Programa Jovens Profissionais do Saneamento – JPS. O trabalho realizado pelo grupo coordenador do Programa em São Paulo pretendeu fortalecer a atuação dos jovens profissionais no setor de saneamento paulista e teve como metodologia o planejamento de um conjunto de ações que trouxesse para o JPS jovens profissionais, com idade de até 35 anos, associados ou não à ABES (Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental). Atualmente, o programa JPS/SP possui 368 inscritos, entre profissionais e estudantes, sendo uma nova maneira de atrair associados que tem se mostrado bem sucedida, devendo ser ampliado para todo o estado paulista.

**PALAVRAS-CHAVE:** Saneamento Ambiental, Jovem Profissional, Qualificação Profissional

### **INTRODUÇÃO**

A situação do saneamento brasileiro é trágica. Somente 44% da população brasileira têm acesso à rede de esgotamento sanitário e 78,6% tem acesso à água tratada. Do total de esgoto gerado, apenas 29,4% é tratado. Além de indicadores ruins, o saneamento convive com uma evolução muito lenta se comparado com outros segmentos de infraestrutura. Em um cenário em que são mantidos o atual patamar de investimentos e o nível de produtividade, a universalização do esgoto ocorre apenas em 2060 e a da água em 2039 (OLIVEIRA *et al*, 2011).

Para alcançar mais cedo essa universalização, o setor saneamento ambiental no Brasil, assim como qualquer outro segmento do mercado de trabalho, depende de profissionais capacitados para sua área, que tem uma abrangência imensa e efetivamente encontra-se em um momento de carência de profissionais.

Para a professora Dione Morita, os cursos profissionalizantes não conseguem atender a demanda por profissionais que atendam plenamente as necessidades das empresas (RMAI, 2012).

Uma das causas é que os cursos profissionalizantes precisam se adaptar às exigências de mercado, considerando novos atores, como a regulação no saneamento. Durante I Fórum de Jovens Profissionais do Saneamento Ambiental, realizado em setembro/2011 em Porto Alegre, foi apontada a necessidade de capacitação direcionada ao mercado, como gestão de projetos, licitação, administração pública, gestão de negócios, análise de viabilidade econômico-financeira de projetos e regulação.

De acordo com Dante Ragazzi Pauli, presidente da ABES, a entidade tem papel fundamental nas discussões para alavancar o setor saneamento no Brasil e, o setor, que era muito forte, atualmente, carece de massa crítica, e essa carência precisará ser suprida pelos profissionais que estão entrando agora no mercado (ABES, 2011).

O Programa Jovens Profissionais do Saneamento Ambiental da ABES surgiu para preencher uma lacuna identificada no mercado pela carência de profissionais qualificados para atuar no setor de saneamento. O JPS é um programa de desenvolvimento contínuo com objetivo de despertar habilidades e lideranças entre os jovens que começam a atuar na área do saneamento ambiental, para satisfazer as necessidades presentes e futuras do setor.

Dentre as metas do programa, que teve início em 2010, estão: criar uma rede de relacionamento entre jovens profissionais brasileiros e permitir que essa rede esteja inserida em programas internacionais de jovens profissionais, apoiar o desenvolvimento da carreira desses jovens profissionais, permitindo seu engajamento com a associação e com os consultores seniores, e auxiliar nos estudos técnicos (forças tarefa) do setor.

O presente trabalho objetiva apresentar a experiência do Estado de São Paulo no Programa Jovens Profissionais do Saneamento – JPS. O trabalho realizado pelo grupo coordenador do Programa em São Paulo pretendeu fortalecer a atuação dos jovens profissionais no setor de saneamento paulista.

## **METODOLOGIA UTILIZADA**

Para o envolvimento dos jovens profissionais, com idade de até 35 anos, foi planejado um conjunto de ações que trouxesse para o JPS não só os associados da ABES seção São Paulo, que no início do Programa em 2011 eram 491 profissionais. Um grande evento foi organizado em São Paulo para divulgação do JPS bem como estimular a aproximação entre os jovens profissionais, associados ou não.

Tão logo o material de divulgação ficou pronto teve início uma série de workshops nas universidades com curso de formação, graduação e pós-graduação de profissionais diretamente interessados em saneamento. A divulgação buscou atrair não só os estudantes, mas também os profissionais. “Por que os jovens profissionais do saneamento devem associar-se à ABES?” foi o mote para um concurso cultural de frases.

Reforçando o estímulo ao reconhecimento da ABES/SP como a entidade representativa do setor está sendo criado no portal da ABES/SP uma área para acesso a currículos, no formato *LinkedIn*, dos jovens inscritos no programa, além disso, eles podem solicitar apoio na publicação de trabalhos técnicos.

A ampliação da rede de relacionamentos e a informação sobre o setor estão sendo tratadas por meio de eventos na sede da ABES/SP com as Câmaras Técnicas da associação, com profissionais de diferentes áreas.

## **RESULTADOS OBTIDOS**

No início de 2011, a coordenação nacional do JPS contatou sete jovens associados do estado de São Paulo e apresentou o programa. Estes associados decidiram, em reunião com a Diretoria da ABES/SP (Fig.1), assumir a implantação do programa JPS em São Paulo.

O primeiro desafio foi buscar a aproximação com os outros jovens profissionais associados ou não da ABES/SP. Por ser considerada “fria”, foi descartado o primeiro contato por via virtual, eletrônico. O plano de ação traçado iniciou com um workshop “Panorama do Setor de Saneamento Para Jovens Profissionais” para atrair público das universidades, empresas dos setores de saneamento e meio ambiente, bem como os 491 associados identificados no cadastro da ABES/SP. Constam do plano a criação de material de divulgação, um

concurso cultural de frases, novos eventos e a elaboração de um pacote de benefícios de atração para os novos associados.



**Figura 1 – Primeira reunião da coordenação JPS-SP com a Diretoria da ABES/SP (23/02/2011)**

O I workshop “Panorama do Setor de Saneamento Para Jovens Profissionais” aconteceu em julho/2011 e contou com 260 participantes (Fig.2), entre jovens profissionais e estudantes de cursos técnicos, de graduação e pós-graduação (ABES, 2011).



Debate do mercado de trabalho para os jovens profissionais de saneamento atraiu 260 participantes

**Figura 2 – Panorâmica da platéia do I Workshop Panorama do Setor de Saneamento Para Jovens Profissionais**

Os participantes obtiveram informações importantes para o planejamento de suas carreiras, como o panorama do setor de saneamento no Brasil e no mundo, desafios, oportunidades e a importância das entidades para o fortalecimento do setor.

Ao final todos foram convidados a registrar sua opinião sobre os temas abordados e a organização do evento, que provou ter sido um sucesso, pois a grande maioria respondeu a todas as questões com bom e excelente, como pode ser visto na Figura 3. Além de todos responderem positivamente à proposta de novos eventos desta natureza, sugeriram uma gama variada de temas a serem abordados. Dez temas (Fig. 4) — métodos de tratamento de água e esgoto, novas tecnologias, reúso, sustentabilidade, gestão de recursos hídricos, políticas públicas para o saneamento, mananciais, legislação, educação ambiental e reciclagem — correspondem a 60% do conjunto de sugestões.

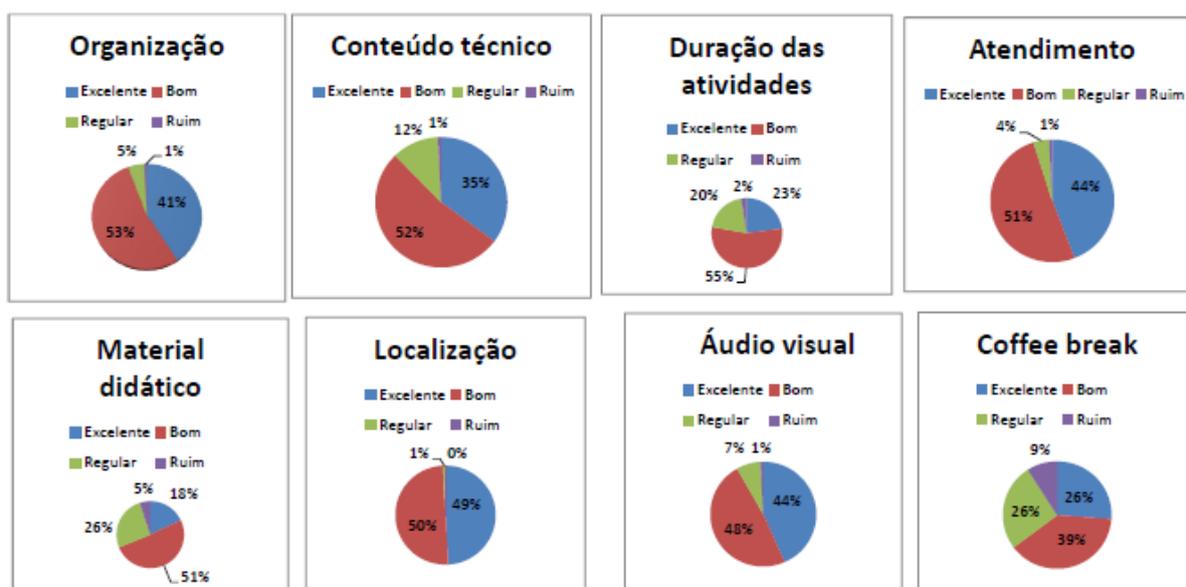


Figura 3 – Avaliação do I Workshop Panorama do Setor de Saneamento Para Jovens Profissionais

Para a questão “Pretende participar de outros eventos do JPS?”, todos responderam que sim.

Temas de interesse	
1 Método de tratamento de água e esgoto	17
2 Novas tecnologias	14
3 Reuso	14
4 Sustentabilidade	10
5 Gestão de Recursos Hídricos	9
6 Políticas públicas para o Saneamento	8
7 Mananciais	8
8 Legislações	8
9 Educação Ambiental	7
10 reciclagem	7

Figura 4 – Temas de Interesse dos participantes do I Workshop Panorama do Setor de Saneamento Para Jovens Profissionais (% do total de respostas)

O concurso cultural de frases de caráter exclusivamente cultural e recreativo permitiu a participação de todos os estudantes de graduação ou pósgraduação e todos os profissionais até 35 anos que atuam nas áreas de saneamento e meio ambiente. O tema proposto para o concurso de frase foi “Os Jovens Profissionais do Saneamento devem associar-se à Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental – ABES porque...”. As frases foram analisadas por uma comissão julgadora sob os seguintes critérios: adequação ao tema proposto, originalidade e criatividade.

O autor da melhor frase recebeu como prêmio a viagem e inscrição no 26º CBESA (Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental) em Porto Alegre/RS. A frase de Marcos Paulo Lallo Sartori, graduado em Gestão Ambiental pela USP e mestrando da UNICAMP, foi a vencedora: “... esta é uma oportunidade não somente para o aprimoramento profissional, mas também para o crescimento acadêmico, social e cultural.”

Após a realização do Workshop “Panorama do Setor de Saneamento Para Jovens Profissionais”, definiu-se por uma mudança de estratégia. A proposta do evento foi mantida em um formato compacto, a ser apresentado nas universidades, visando uma aproximação com os alunos de graduação. Nesta perspectiva, foi possível participar de oito eventos ao longo de 2012:

- Universidade Estadual de Campinas (junto ao lançamento da Câmara Técnica de Educação Ambiental da ABES-SP) – abril/2012 – 40 participantes;
- UNESP Sorocaba (durante a VIII Semana do Meio Ambiente) – maio/ 2012 – 228 participantes;

- AESABESP (durante o XXIII Congresso Nacional de Saneamento e Meio Ambiente/ FENASAN 2012) – agosto/ 2012 – 120 participantes;
- Universidade Federal de São Carlos (durante a IV Jornada de Engenharia Ambiental) – setembro/ 2012 – 90 participantes;
- SENAC São Paulo (durante o Encontro de Oportunidades) – setembro/ 2012 – 30 participantes;
- UNESP Presidente Prudente (durante o VIII Simpósio da Engenharia Ambiental) – setembro/ 2012 – 50 participantes;
- FATEC São Paulo (durante o 14º Congresso da Faculdade de Tecnologia de SP) – outubro/ 2012 - 90 participantes; e
- XIV SIMAI - Seminário Internacional de Meio Ambiente Industrial e Sustentabilidade – novembro/ 2012 – 60 participantes.

O programa JPS/SP possui 368 inscritos, entre profissionais e estudantes, que, em sua maioria, aderiram ao programa durante estes eventos realizados nas universidades.

A Diretoria da ABES/SP decidiu que os novos associados participantes do Programa JPS/SP por estarem em fase de incorporação ao mercado de trabalho deveriam ser estimulados a participar das câmaras técnicas, dos eventos e dos cursos. Para estes, eles terão o direito a um desconto de 50% no valor a ser pago. Além disso, podem disponibilizar seus currículos em uma área do portal da ABES/SP e recebem apoio pra publicação de trabalhos técnicos.

Para divulgação do programa, a ABES/SP elaborou um folder (Fig. 5 e 6) e um banner (Fig. 7), cujo conteúdo está disponível no portal ABES/SP.



The image shows a promotional folder for the JPS/SP program. It is divided into three main sections:

- Benefícios do Programa:** A list of five benefits:
  - Desconto de 50% em cursos realizados na ABES-SP;
  - Espaço para disponibilizar currículo no portal da ABES-SP;
  - Suporte para publicações de artigos técnicos;
  - Notificações sobre cursos, eventos e oportunidades no setor;
  - Participação nas Câmaras Técnicas das ABES-SP e discussões sobre os temas relevantes ao saneamento ambiental.
- Como Participar:** This section features two screenshots of the program's website. Below the first screenshot is the Facebook logo and the URL [www.facebook.com/jps.abes](http://www.facebook.com/jps.abes). Below the second screenshot is the Twitter logo and the URL <http://twitter.com/jsaneamento>.
- Programa Jovens Profissionais do Saneamento Ambiental:** This section includes the JPS logo, the text "Programa Jovens Profissionais do Saneamento Ambiental", and a photograph of a large audience seated in a lecture hall.

Figura 5 – Folder JPS/SP (frente)

### Apresentação

O JPS é um programa de desenvolvimento contínuo com objetivo de despertar habilidades e lideranças entre os jovens que atuam em saneamento ambiental afim de satisfazer as necessidades presentes e futuras do setor.

Com início em 2010, tem como metas:

- Criar uma rede de relacionamento entre jovens profissionais brasileiros e que essa rede esteja inserida em programas internacionais de jovens profissionais;
- Apoiar o desenvolvimento da carreira dos participantes, permitindo seu engajamento com a ABES;

### Objetivos Estratégicos

- Procurar a sustentabilidade do programa;
- Garantir o relacionamento contínuo entre os jovens profissionais e os sênior;

### Objetivo JPS-SP

Fortalecer a atuação dos jovens profissionais do Estado de São Paulo no Programa Jovens Profissionais do Saneamento.





### Ações Realizadas

- Workshops "Panorama do setor saneamento para jovens profissionais" (realizados na SABESP e UNICAMP);
- Concurso Cultural de Frases "Os jovens profissionais do saneamento devem associar-se à ABES porque...";
- VIII Semana do Meio Ambiente UNESP Sorocaba;
- Visitas técnicas aos Sistema Centareira da Sabesp.

- Apoiar o desenvolvimento da carreira dos jovens, estudantes e profissionais;
- Participar das atividades do setor (eventos, câmaras técnicas, grupos especialistas etc).



Figura 6 – Folder JPS/SP (verso)



**JPS**  
Jovens Profissionais do Saneamento

ABES ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ENGENHARIA SANITÁRIA E AMBIENTAL





### PROGRAMA JOVENS PROFISSIONAIS DO SANEAMENTO

Para despertar habilidades e lideranças entre os jovens profissionais do saneamento ambiental, a fim de satisfazer as necessidades presentes e futuras do setor, o programa tem como objetivos estratégicos.

Garantir o relacionamento contínuo entre os jovens profissionais e sênior

Apoiar o desenvolvimento da carreira desses jovens estudantes e profissionais

Participar das atividades da área (eventos, câmaras técnicas, forças tarefa, grupos especialistas)

**Saiba como participar do Programa Jovens Profissionais do Saneamento**



Facebook – JPS ABES



<http://twitter.com/jpsabes>

Para participar das reuniões em São Paulo, envie e-mail para [jps@abes-sp.org.br](mailto:jps@abes-sp.org.br)

Figura 7 – Banner de divulgação JPS/SP

## CONCLUSÕES/ RECOMENDAÇÕES

Este é um programa novo na ABES/SP e uma nova maneira de atrair associados que tem se mostrado bem sucedida, principalmente quando obtém espaço nos eventos ligados ao setor de saneamento e ambiental das instituições de ensino e pesquisa. Este caminho de aproximar os estudantes de graduação e pós-graduação deve ser ampliado para todos os estados brasileiros.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. OLIVEIRA, G.; SCAZUFCA, P.; MARCATO, F. S. Cenários e Condições para a Universalização do Saneamento no Brasil – Parte 1. Informações FIPE - FUNDAÇÃO INSTITUTO DE PESQUISAS ECONÔMICAS. Disponível em: [[http://www.fipe.org.br/publicacoes/downloads/bif/2011/1\\_bif364.pdf](http://www.fipe.org.br/publicacoes/downloads/bif/2011/1_bif364.pdf)]. São Paulo: janeiro, 2011, p.18-23. Acesso em 15/03/2013
2. O Papel do Jovem Profissional de Saneamento. Revista Meio Ambiente Industrial. São Paulo: mar/ abr 2012. p.46-48.
3. Workshop analisa cenário atual para jovens do setor de saneamento. Disponível em: [<http://www.abes-sp.org.br/noticias/19-noticias-abes/157-workshop-analisa-cenario-atual-para-jovensprofissionais>]. São Paulo: 01 de julho de 2011. Acesso em 05/10/2012.
4. ABES/SP debate cenário do mercado de trabalho. ABES Informa nº233. Disponível em: [<http://www.abes-dn.org.br/AbesInforma/ABESInforma233.pdf>]. Rio de Janeiro: 06 de julho de 2011, p.7. Acesso em 10/10/2012.